

**Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.**

**Cedula Juridica No. 3-101-207752**

**ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2025**

# Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.

## BALANCE DE SITUACION FINANCIERA

Cedula Juridica No. 3-101-207752

Al 31 de marzo de 2025

(Cifras Expresadas en Colones Costarricenses)

|  | Notas     | Mar-25             | Mar-24             |
|--|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                          |           |                    |                    |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                |           |                    |                    |
| Caja y Bancos                          | <u>4</u>  | 825,034            | 3,011,374          |
| Inversiones a CP                       | <u>6</u>  | 19,478,050         | 11,332,546         |
| Gastos Pagados por Anticipado          | <u>7</u>  | 435,185            | -                  |
| Retencion de Renta (Parciales)         | <u>7</u>  | 135,519            | -                  |
| Retencion de Renta (Retenciones TC)    | <u>7</u>  | 2,360,581          | -                  |
| Retencion de Renta Periodos Anteriores | <u>7</u>  | 342,725            | -                  |
| IVA Soportado                          |           | -                  | -                  |
| <b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>          |           | <b>23,577,094</b>  | <b>14,343,920</b>  |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>             |           |                    |                    |
| Propiedad Planta y Equipo-Neto         | <u>8</u>  | 112,707,051        | 114,832,056        |
| Depositos en Garantia                  |           | 7,576,224          | 7,736,658          |
| <b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>       |           | <b>120,283,275</b> | <b>122,568,714</b> |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                   |           | <b>143,860,369</b> | <b>136,912,634</b> |
| <b>PASIVOS</b>                         |           |                    |                    |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>              |           |                    |                    |
| Cuentas por Pagar                      | <u>9</u>  | -                  | 1,164,639          |
| Retenciones y Provisiones por Pagar    | <u>10</u> | 711,958            | -                  |
| Adelanto Clientes                      |           | 800,411            | -                  |
| Impuesto al Valor Agregado (Devengado) |           | -                  | -                  |
| Impuesto de Renta por Pagar            |           | -                  | -                  |
| <b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>          |           | <b>1,512,369</b>   | <b>- 1,164,639</b> |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>             |           |                    |                    |
| Documentos por pagar LP                | <u>11</u> | 9,966,930          | 11,505,981         |
| <b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>       |           | <b>9,966,930</b>   | <b>11,505,981</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                   |           | <b>11,479,299</b>  | <b>10,341,343</b>  |
| <b>PATRIMONIO</b>                      |           |                    |                    |
| Capital Social                         | <u>12</u> | 20,000,000         | 20,000,000         |
| Aporte de Socios                       | <u>13</u> | 62,792,728         | 62,792,728         |
| Reservas Legales                       |           | 1,281,458          | 1,281,458          |
| Resultado de periodos anteriores       |           | 36,961,706         | 32,378,257         |
| Resultado del Periodo                  |           | 11,345,177         | 10,118,848         |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                |           | <b>132,381,069</b> | <b>126,571,291</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>       |           | <b>143,860,369</b> | <b>136,912,634</b> |

Las notas adjuntas son parte integrante de los Estados Financieros

**Heriberto Arias Herrera**  
 Representante Legal  
 Cedula de identidad N° 5-0273-0480

**C.P.I. Juan Carlos Trigueros Leitón**  
 Contador Privado Incorporado  
 Registro Profesional No.7205

## Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.

ESTADO DE RESULTADOS  
Cedula Juridica No. 3-101-207752  
Al 31 de marzo de 2025

(Cifras Expresadas en Colones Costarricenses)

|  |              | Mar-25            | 24-Mar            |
|--|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                    | <b>Notas</b> |                   |                   |
| Colocacion Seguros Gravados al 13%                 | <u>15</u>    | 29,467,761        | 19,055,230        |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                           |              | <b>29,467,761</b> | <b>19,055,230</b> |
| <b>UTILIDAD BRUTA DE OPERACIONES</b>               |              | <b>29,467,761</b> | <b>19,055,230</b> |
| <b>GASTOS</b>                                      |              |                   |                   |
| Gastos Administrativos                             | <u>16</u>    | 5,124,590         | 7,724,945         |
| Gastos Operativos                                  | <u>17</u>    | 13,831,539        | 850,008           |
| Gastos Financieros                                 | <u>18</u>    | 288,417           | 10,880            |
| Gastos de Depreciacion                             | <u>19</u>    | 593,106           | 350,550           |
| <b>TOTAL DE GASTOS</b>                             |              | <b>19,837,651</b> | <b>8,936,382</b>  |
| <b>UTILIDAD NETA DE OPERACIONES</b>                |              | <b>9,630,110</b>  | <b>10,118,848</b> |
| <b>Resultado del periodo antes de Impuesto</b>     |              | <b>9,630,110</b>  | <b>10,118,848</b> |
| Impuesto sobre la Renta                            |              |                   | -                 |
| <b>Resultados del periodo despues de impuestos</b> |              | <b>9,630,110</b>  | <b>10,118,848</b> |
| Ingresos no Gravables                              |              | 2,109,486         | -                 |
| Gastos no deducibles                               |              | 394,419           | -                 |
| <b>Resultado Neto del Periodo Contable</b>         |              | <b>11,345,177</b> | <b>10,118,848</b> |

Heriberto Arias Herrera  
Representante Legal  
Cedula de identidad N° 5-0273-0480

C.P.I. Juan Carlos Trigueros Leiton  
Contador Privado Incorporado  
Registro Profesional No.7205

## Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Cedula Juridica No. 3-101-207752

Al 31 de marzo de 2025

(Cifras Expresadas en Colones Costarricenses)

|                                   | Capital Social    | Aporte de Socios  | Reserva Legal    | Resultados Acumulados | Resultados del Periodo | Patrimonio         |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Saldos al 31 de marzo 2024</b> | <b>20,000,000</b> | <b>62,792,728</b> | <b>1,281,458</b> | <b>32,378,257</b>     | <b>10,118,848</b>      | <b>126,571,291</b> |
| Aumentos                          |                   | -                 |                  | 4,583,449             | 1,226,329              |                    |
| Disminuciones                     |                   |                   |                  |                       |                        |                    |
| Traslados                         |                   |                   |                  |                       |                        |                    |
| <b>Al 31 de marzo de 2025</b>     | <b>20,000,000</b> | <b>62,792,728</b> | <b>1,281,458</b> | <b>36,961,706</b>     | <b>11,345,177</b>      | <b>132,381,069</b> |

---

**Heriberto Arias Herrera**  
Representante Legal  
Cedula de identidad N° 5-0273-0480

---

**C.P.I. Juan Carlos Trigueros Leiton**  
Contador Privado Incorporado  
Registro Profesional No.7205

## Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Cedula Juridica No. 3-101-207752

Al 31 de marzo de 2025

(Cifras Expresadas en Colones Costarricenses)

Mar-25

**Resultado del Periodo** **11,345,177**

### FLUJOS DE EFECTIVOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

|  |             |
|--|-------------|
| Inventario                             | -           |
| Cuentas a Cobrar                       | -           |
| Inversiones a CP                       | (8,145,504) |
| Gastos Pagados por Anticipado          | (435,185)   |
| Retencion de Renta (Parciales)         | (135,519)   |
| Retencion de Renta (Retenciones TC)    | (2,360,581) |
| Retencion de Renta Periodos Anteriores | (342,725)   |
| Cuentas por Pagar                      | 1,164,639   |
| Retenciones y Provisiones por Pagar    | 711,958     |
| Impuesto al Valor Agregado (Soportado) | -           |
| Impuesto al Valor Agregado (Devengado) | -           |
| Impuesto de Renta por Pagar            | -           |
| Adelanto Cliente                       | 800,411     |

**Flujo neto de efectivo por actividades de operación** **2,602,671**

### FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

|                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| Propiedad Planta y Equipo-Neto | 2,125,005 |
| Depositos en Garantía          | 160,435   |

**Flujo neto de efectivo por actividades de inversión** **2,285,440**

### FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

|                         |             |
|-------------------------|-------------|
| Documentos por pagar LP | (1,539,051) |
| Diferencia patrimonio   | (5,535,399) |

**Flujo neto de efectivo por actividades de financiamiento** **(7,074,450)**

**Variacion del efectivo neto** **(2,186,339)**  
**Efectivo al principio del periodo** **3,011,374**  
**Efectivo al final del periodo** **825,035**

Heriberto Arias Herrera  
Representante Legal  
Cedula de identidad N° 5-0273-0480

C.P.I. Juan Carlos Trigueros Leiton  
Contador Privado Incorporado  
Registro Profesional No.7205

**Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.**

**Al 31 de marzo de 2025**

**Sociedad Agencia de Seguros Z&C, S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2025**

**NOTA No. 1      RESUMEN DE LAS OPERACIONES Y POLITICAS MÁS IMPORTANTE**

**a- Constitución y Organización**

Sociedad Agencia de Seguros Z&C S.A., es una Sociedad Anónima legalmente constituida en San José, bajo las Leyes de la República de Costa Rica, con número de cédula jurídica que consta en la sección mercantil del Registro Público número 3-101-207752 (tres guión ciento uno guión dos cero siete siete cinco dos). Tiene como actividad comercial registrada ante la Tributación Directa la número 660302 que corresponde a Actividades de comercializadores de seguros y la número 702002 que corresponde arrendamiento o alquiler de bienes inmuebles mediante contrato verbal o escrito.

**b- Base para la preparación de los estados financieros.**

Los estados financieros de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), antes Normas Internacionales de Contabilidad (NIC), las cuales incluyen las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y sus interpretaciones (SIC por sus siglas en inglés), adoptadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) e interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normativa de IASB (SIC por sus siglas en inglés).

**c- Unidad monetaria y regulaciones cambiarias.**

Los estados financieros y sus notas se expresan en colones (¢), la unidad monetaria de la República de Costa Rica. La paridad del colón respecto al dólar de los Estados Unidos de Norteamérica se determina en un mercado cambiario libre, bajo la supervisión del Banco Central de Costa Rica. Al 31 de marzo de 2025, ese tipo de cambio se estableció en ¢497.07 y ¢504.21 para la compra y venta de divisas, respectivamente.

Las diferencias cambiarias originadas en la liquidación de activos y obligaciones denominadas en moneda extranjera y por el ajuste de los saldos a la fecha de cierre son registrados contra los resultados del periodo en que ocurran.

**d- Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y los equivalentes de efectivo se muestran al costo. La empresa considera como efectivo todos los valores negociables altamente líquidos adquiridos con plazos de vencimiento originales iguales o inferiores a tres meses.

**e- Cuentas por cobrar:**

Las cuentas por cobrar se registran al costo. La recuperabilidad de las cuentas por cobrar es analizada periódicamente y se reconoce una estimación para aquellas cuentas consideradas de dudosa recuperación.

**f- Inmuebles, Maquinaria y Equipo**

Los Inmuebles, Maquinaria y Equipo se presentan al costo de adquisición.

La utilidad o pérdida que se pueda generar con el retiro o venta de los activos se incluyen en los resultados del periodo en que se incurre.

Las renovaciones y mejoras importantes se capitalizan mientras que los reemplazos menores, reparaciones y mantenimientos que no alargan la vida útil de los activos se cargan a gastos al efectuarse el desembolso.

#### **g- Depreciación Acumulada**

La depreciación sobre los costos históricos de los activos productivos se calcula bajo el método de línea recta, según procedimientos fijados por la Dirección General de Tributación, tanto para fines de los estados financieros como para efectos fiscales, con base en la vida útil de los activos fijos. El correspondiente gasto por depreciación es cargado a la respectiva cuenta de gastos.

La vida útil de los activos productivos se detalla como sigue:

| <b>Partida</b>                | <b>Vida Útil</b> |
|-------------------------------|------------------|
| Equipo de Cómputo             | 5 años           |
| Automotores                   | 7 años           |
| Mobiliario y Equipo           | 10 años          |
| Maquinaria y Equipo de Taller | 10 años          |
| Edificios e Instalaciones     | 50 años          |

#### **h- Deterioro de activos no circulantes:**

El valor de los activos no circulantes se revisa periódicamente, con la finalidad de determinar si hay alguna indicación de deterioro. De haber tal indicación, se estima el costo recuperable de ese activo. La pérdida por deterioro se reconoce cuando el monto en libros de tal activo exceda a su monto recuperable o valor de uso y tal pérdida se reconoce en el estado de resultados para aquellos activos registrados al costo y se reconoce una disminución en el superávit por revaluación para los activos ajustados a su valor estimado de mercado.

#### **i- Provisiones**

Una provisión es reconocida en el balance de situación, cuando la Compañía adquiere una obligación legal o contractual como resultado de un evento pasado y es probable que se requiera un desembolso económico para cancelar tal obligación.

La provisión realizada debe aproximarse a su valor de cancelación, no obstante, puede diferir del monto definitivo. El valor estimado de esa provisión se ajusta a la fecha del balance de situación afectando directamente el estado de utilidades.

#### **j- Prestaciones legales**

La legislación costarricense requiere el pago de auxilio de cesantía al personal despedido sin justa causa, por incapacidad o pensión, o a los familiares del empleado que fallece, una indemnización equivalente en promedio a 19,5 días por cada año laborado, con un límite máximo de ocho años.

De acuerdo con la " Ley de Protección al Trabajador", todo patrono público o privado, aportará a un Fondo de Capitalización Laboral un 3% calculado sobre el salario mensual del trabajador, durante el tiempo que se mantenga la relación laboral y sin límite de años. Dicho aporte será recaudado por el Sistema Centralizado de recaudación de la Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS) y posteriormente trasladado a las Entidades Autorizadas por el Trabajador.

#### **k- Reconocimiento de Ingresos**

Los ingresos por la prestación de servicios, son reconocidos en el estado de resultados cuando se brinda el servicio a los usuarios.

#### **l- Reconocimiento de gastos**

Este rubro incluye todos los gastos incurridos en la prestación de los servicios, tales sueldos y salarios, alquiler de instalaciones y equipo, depreciación y mantenimiento de automotores y otros costos necesarios en la prestación de servicios. Los gastos son reconocidos en el estado de resultados en el momento en que son incurridos.

**m- Compromisos y contingencias**

La responsabilidad por pérdidas contingentes, incluidas las que se puedan generar por reclamos, evaluaciones, litigios, multas y castigos, entre otros; son registrados cuando es probable que la obligación se ha generado y el monto asociado a tales compromisos y contingencias puede ser razonablemente estimado.

**NOTA No. 2 ADMINISTRACION DEL RIESGO FINANCIERO:**

**a- Factores de riesgo financiero:**

En el transcurso normal de sus operaciones la empresa está expuesta a una variedad de riesgos financieros, los que la administración trata de minimizar a través de la aplicación de políticas y procedimientos de administración de riesgo.

**b- Riesgo Cambiario:**

El colón costarricense es devaluado constantemente con respecto al dólar, de acuerdo con las políticas monetarias y cambiarias emitidas por el Banco Central de Costa Rica, como ente Rector.

**c- Riesgo de Tasa de Interés:**

Los ingresos y los flujos operativos son sustancialmente independientes de los cambios en las tasas de interés. La Compañía no tiene activos importantes que generan interés, excepto por los excedentes de efectivo.

**d- Riesgo de Crédito:**

El riesgo de crédito surge de la posibilidad de que, al realizar una operación de crédito, la contraparte no sea capaz de hacer frente a la obligación contraída, ocasionando pérdidas financieras.

**e- Riesgo de Liquidez:**

La empresa requiere tener suficiente efectivo para hacer frente a sus obligaciones. Para lograrlo depende de los ingresos provenientes de su operación.

**NOTA No. 3 ESTIMACIONES CONTABLES Y JUICIOS CRITICOS:**

Las estimaciones y juicios son constantemente evaluados y están basados en la experiencia histórica, así como en otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se consideran razonables bajo las circunstancias.

**a- Estimaciones Contables y Suposiciones Críticas:**

Se efectúan estimaciones y suposiciones acerca del futuro. Las estimaciones contables resultantes, serán iguales algunas veces a los resultados reales obtenidos. Las estimaciones y suposiciones que tiene un nivel de riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores registrados de activos y pasivos dentro del siguiente año financiero son las siguientes:

**NOTA No. 4 CAJA Y BANCOS**

La composición de Caja y Bancos de la empresa se detalla así:

| Detalle                                      | Mar-25         | Mar-24           |
|--|----------------|------------------|
| Caja Chica                                   | 100,000        | 100,000          |
| Banco Nacional 100-01-204-000132-3 (Colones) | 607,952        | 2,693,163        |
| Banco Nacional 100-02-204-000126-4 (Dolares) | 117,083        | 218,211          |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>825,034</b> | <b>3,011,374</b> |

**NOTA No. 5 CUENTAS POR COBRAR**

La composición de las Cuentas a Cobrar de la empresa se detalla así:

| Detalle       | Mar-25   | Mar-24   |
|---------------|----------|----------|
| <b>SOCIOS</b> |          |          |
| Socios        | -        | -        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>-</b> | <b>-</b> |

**NOTA No. 6 INVERSIONES**

La composición de Inversiones de la empresa se detalla así:

| Detalle                                      | Mar-25            | Mar-24            |
|--|-------------------|-------------------|
| Banco Nacional (Colones)                     | 16,900,000        | 9,225,026         |
| Banco Nacional 100-02-204-000126-4 (Dolares) | 2,578,050         | 2,107,520         |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>19,478,050</b> | <b>11,332,546</b> |

**NOTA No. 7 ANTICIPOS Y SALDOS A FAVOR**

La composición de Gastos Pagados por Adelantado de la empresa se detalla así:

| Detalle                                | Mar-25           | Mar-24   |
|--|------------------|----------|
| Hospedaje Wed                          | 180,678          | -        |
| Polizas del INS                        | 178,170          | -        |
| Mantenimientos                         | 76,336           | -        |
| Parciales de Renta                     | 135,519          | -        |
| Retencion de Renta 2%                  | 2,360,581        | -        |
| Retencion de Renta Periodos Anteriores | 342,725          | -        |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>3,274,010</b> | <b>-</b> |

**NOTA No. 8 INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO**

Durante el año terminado al 31 de diciembre del 2023, la Compañía adquirió el Edificio que se ubica en la Finca del Partido de San José, Folio Real 342076-000 en el Distrito Catedral, ciudad de San José.

Los inmueble, maquinaria y equipo se detallan como sigue:

| Detalle                                    | Mar-25             | Mar-24             |
|--|--------------------|--------------------|
| Edificio                                   | 116,187,578        | 116,187,578        |
| Equipo Computo                             | 243,363            | 1,536,097          |
| <b>SUBTOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b> | <b>116,430,941</b> | <b>119,259,772</b> |
| <b>DEPRE. ACUMULADA</b>                    | <b>(3,723,890)</b> | <b>(4,427,716)</b> |
| <b>INMUEBLES MAQ. Y EQUIPO- NETO</b>       | <b>112,707,051</b> | <b>114,832,056</b> |

#### NOTA No. 9 CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar se componen de la siguiente forma:

| Detalle                    | Mar-25   | Mar-24             |
|----------------------------|----------|--------------------|
| <b>Proveedores Locales</b> |          | - 1,164,639        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>-</b> | <b>- 1,164,639</b> |

#### NOTA No. 10 RETENCIONES Y PROVISIONES

Las retenciones y provisiones se componen de la siguiente forma:

| Detalle                           | Mar-25         | Mar-24   |
|-----------------------------------|----------------|----------|
| Cargas Sociales (Obrero Patronal) | 351,922        | -        |
| Aguinaldo                         | 360,036        | -        |
| Vacaciones                        | -              | -        |
| Otras cuentas por pagar           | -              | -        |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>711,958</b> | <b>-</b> |

**NOTA No. 11 DOCUMENTOS POR PAGAR L.P**

La Compañía ha adquirido obligación de Crédito con el Banco Nacional de Costa Rica, por la compra de Edificio, estando garantizado con Hipoteca sobre la Propiedad, operación de crédito al día y devenga una tasa de interés en colones del 11.79%, con cuota mensual que incluye amortización e interés:

| Detalle                                     | Mar-25           | Mar-24            |
|---|------------------|-------------------|
| <b>Operaciones Bancarias a LP (Colones)</b> |                  |                   |
| Banco Nacional de Costa Rica                | 9,966,930        | 11,505,981        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>9,966,930</b> | <b>11,505,981</b> |

**NOTA No. 12 CAPITAL ACCIONES**

Al mes de Septiembre-2024 el Capital Social es por la suma de ¢20,000,000.00 (Veinte millones excatos), representado por 10,000 acciones comunes y nominativas de ¢2,000.00 (Dos mil exactos) cada una, totalmente suscritas y pagadas.

**NOTA No. 13 APORTE DE SOCIOS**

Los Aportes de Socios (Patrimonio) se detallan de la siguiente manera:

| Detalle                                   | Mar-25            | Mar-24            |
|---|-------------------|-------------------|
| Aporte de Capital CoopeHeredia (30.46%)   | 19,126,591        | 19,126,591        |
| Aporte de Capital CoopeMargarita (18.21%) | 11,434,512        | 11,434,512        |
| Aporte de Capital CoopeTaxi (37.36%)      | 23,459,273        | 23,459,273        |
| Aporte de Capital Fenacotaxi (4.69%)      | 2,938,930         | 2,938,930         |
| Aporte de Capital CooTaxa (3.41%)         | 2,141,224         | 2,141,224         |
| Aporte de Capital Coopelrazu (5.87%)      | 3,692,198         | 3,692,198         |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>62,792,728</b> | <b>62,792,728</b> |

**NOTA No. 15 INGRESOS**

Los ingresos por servicios se registran de la siguiente manera:

| Detalle                            | Mar-25            | Mar-24            |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Colocacion Seguros Gravados al 13% | 29,467,761        | 19,055,230        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>29,467,761</b> | <b>19,055,230</b> |

**NOTA No. 16 GASTOS ADMINISTRATIVOS**

Los Gastos Administrativos se detallan como sigue:

| Detalle                            | Mar-25           | Mar-24           |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Salarios                           | 3,311,818        | 4,790,634        |
| Cargas sociales                    | 755,991          | 1,093,561        |
| Aguinaldos                         | 270,027          | 390,601          |
| Bonificaciones                     | 600,000          | -                |
| Cesantia (Liquidaciones Laborales) | -                | -                |
| Poliza Riesgos del Trabajo (INS)   | 153,474          | -                |
| Atencion Junta Directiva           | -                | 741,399          |
| Gastos de Personal                 | 33,280           | 708,749          |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>5,124,590</b> | <b>7,724,945</b> |

**NOTA No. 17 GASTOS OPERATIVOS**

Los Gastos Operativos se detallan como sigue:

| Detalle                                | Mar-25            | Mar-24            |
|--|-------------------|-------------------|
| Servicio de Agua                       | 6,400             | -                 |
| Servicio de Telefono                   | 124,971           | -                 |
| Servicio de Electricidad               | 280,557           | -                 |
| Servicio de Limpieza                   | 120,000           | -                 |
| Servicio de Mensajeria                 | 59,520            | -                 |
| Servicios de Vigilancia                | 164,453           | -                 |
| Servicio de Fletes y Encomiendas       | 115,144           | -                 |
| Honorarios Profesionales               | 2,008,500         | -                 |
| Honorarios Profesionales (Agentes INS) | 8,740,985         | -                 |
| Mantenimiento Mobiliario y Equipo      | 684,346           | -                 |
| Articulos de Limpieza                  | 51,217            | -                 |
| Papeleria y Utiles de Oficina          | 225,014           | -                 |
| Pasajes y Parqueos                     | 15,950            | -                 |
| Cuotas y Suscripciones                 | 140,384           | -                 |
| Timbre de Educacion y Cultura          | 18,000            | -                 |
| Patentes e Impuestos                   | 278,816           | -                 |
| Aporte sugese                          | 4,144             | -                 |
| Dietas                                 | 220,000           | -                 |
| Gastos Generales                       | 573,139           | 13,831,539        |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>13,831,539</b> | <b>13,831,539</b> |

**NOTA No. 18 GASTOS FINANCIEROS**

Los Gastos Financieros se registran como se indica:

| <b>Detalle</b>           | <b>Mar-25</b>  | <b>Mar-24</b> |
|--------------------------|----------------|---------------|
| Comisiones Bancarias     | 14,099         | 10,880        |
| Intereses operación BNCR | 274,318        |               |
| Diferencial cambiario    | -              |               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>288,417</b> | <b>10,880</b> |

**NOTA No. 19 GASTOS DEPRECIACION**

Los Gastos de Depreciacion se registran como se indica:

| <b>Detalle</b>                 | <b>Mar-25</b>  | <b>Mar-24</b>  |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Depreciacion Edificio          | 580,938        | 350,550        |
| Depreciacion Equipo de Computo | 12,168         | -              |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>593,106</b> | <b>350,550</b> |

UL